**设备厂2017年上半年工作小结**

2017年上半年设备厂主要做了以下几项工作：

一、围绕经营工作，积极主动地参与校内外家具市场的竞争，力争有所收获。

做为一个家具生产企业，在实际工作中，我们注重做好家具市场的需求信息工作。平时通过走访老客户、联系新客户、上网搜索等途径，及时了解校内外家具市场的需求情况，提前做好各种准备工作，做到凡是与家具相关的项目都积极参与。在实际操作中，我们按照需方的要求认真做好原材料的选购、成本核算、样品制作等各个环节的工作，做到真材实料、合理取费、理性报价。

今年上半年我们共参与了校内外8个家具（或相关）项目的招投标活动，但大多数没有中标，只是以低价中了两个项目。与往年相比没有大的家具制作项目中标，上半年产值63万元，全年经营压力较大。分析其原因，主要有以下几点：一是我们在工作中个别环节，特别是细节方面还存在一些小瑕疵；二是随着招标文件对投标资质的要求越来越高，越来越全面，特别是国家的一些硬性规定等，对设备厂参与校内外家具项目的投标有很大的影响；三是市场竞争激烈，存在不公平和恶性竞争的现象。

另外，我们通过参与市场竞争，也有一些收获和体会：一是产品质量得到了用户的认可；二是投标报价比较理性。

二、做好保障工作，体现服务职能。

作为校内企业，我们平时能做好校内家具（或相关）产品的零星制作和及时维护工作，体现了服务的职能。对校内各单位提出的零星、急需的家具需求，我们都尽力保证。坚持无论“量大量小”都必须保证质量。对用户提出的维修（护）要求，都及时安排，尽快完成。

三、注重抓好安全工作，保证生产的顺利进行。

做好学校的重点消防单位，在日常工作中，我们始终坚持把安全工作作为重点工作来抓：一是完善相关的制度；二是做到责任到人；三是坚持做到安全工作在不同场合经常讲、提要求，增强全员的安全意识；四是定期不定期的对供电线路、消防设施、日常生产活动进行检查，发现问题及时指出，及时整改；五是坚持每年举行一次全厂消防演练活动。

四、遵守学校和总务部的廉政建设规定和要求，做好设备厂的廉洁工作。

在生产经营活动中，我们严格按照学校和总务部的要求去做，防止违规违纪的现象发生。遇有大的事情，坚持集体讨论、商量，并及时向领导汇报。

下一步工作想法：

一是做好家具的生产制作。虽然与社会上一些比较大的家具生产企业相比，设备厂在规模、设备等方面不如人家。但几十年来设备厂一直都在进行家具的生产制作活动，有自己的优势，坚持诚信经营，生产出来的产品货真价实、实用。在学校有家具需求时，设备厂能够发挥一些作用，包括家具的日常维护、维修、保养等。

二是在拓展了台盆支架、木门等产品项目的同时，根据设备厂的实际情况，尝试着进一步拓展经营项目，比如说，先从一般的装修、装饰做起。

教学设备厂

2017年7月14日