

中国矿业大学总务部文件

总务办字〔2020〕3号

关于做好2020年上半年工作总结和下半年重点工作任务报送的通知

各单位：

根据学校《关于报送2020年上半年工作总结和下半年重点工作任务的通知》（中矿大办字〔2020〕11号）的文件精神，结合总务部工作实际，现就做好2020年上半年工作总结和下半年重点工作任务的报送工作通知如下：

一、报送内容

1. 全面准确、客观总结上半年工作。各单位结合《中国矿业大学2020年工作要点》（附件一）及《总务部2020年重点工作任务》（附件二），仔细对照《关于印发〈总务部2020年重点工作目标任务分解〉的通知》（附件三）中的重点工作目标和工作任务，认真进行总结和回顾。总结包括重点工作完成情况、主要成绩、工作进程及主要措施、存在问题及原因分析。统计口径截至6月30日。

2. 认真谋划、积极推进下半年工作。各单位要围绕总务部年度重点工作目标和工作任务,科学确定工作思路和关键举措,有序推动下半年工作,为完成全年工作目标任务打下坚实的基础。下半年工作有新增内容或重大调整的,请报送重点工作任务计划,并说明调整、新增事项和主要原因;工作安排无调整和变化的,可不报送。

二、工作要求

1. 各单位要高度重视,认真准备,按时完成。上半年工作总结要突出亮点、条理清晰、言简意赅;下半年重点工作任务计划要重点突出、措施得当。

2. 各单位主要负责人负责落实此项工作,材料须经分管部领导审定并签字后方可报送。

3. 报送格式。报送材料用 A4 纸张排版,上下左右页边距各为 3 厘米,行间距为“固定值 28 磅”。主标题用二号方正小标宋简体,上空一行;副标题或单位名称用三号楷体;主标题和单位名称之间空一行;单位名称与正文之间空一行。正文一级标题用三号黑体,正文用三号仿宋体,二级标题用三号楷体。页码用小四“Times New Roman”字体,如“-3-”。

4. 报送时限。上半年工作总结和下半年重点工作任务请于 2020 年 6 月 30 日(星期二)前以书面和电子文档两种形式报送至党政事务办公室。(电子邮箱: zongwubu@cumt.edu.cn, 联系人: 赵丹, 联系电话: 83592333)。

特此通知

附件:

1. 《中国矿业大学 2020 年工作要点》(中矿委〔2020〕4

号)

2. 《总务部 2020 年重点工作任务》

3. 《关于印发〈总务部 2020 年重点工作目标任务分解〉的通知》（总务委〔2020〕1 号）

总务部

2020 年 6 月 24 日

中国矿业大学总务部综合办公室

2020 年 6 月 24 日印发

附件 1:

中共中国矿业大学委员会文件

中矿委〔2020〕4 号

中国矿业大学 2020 年工作要点

2020 年，是国家全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的决胜之年，是学校收官“十三五”、谋划“十四五”、推进能源资源特色世界一流大学建设的关键之年。今年学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党的教育方针，全面落实校第十四次党代会精神，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，全面加强党的领导，以高质量的党建引领推动改革和各项事业发展，坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战。坚持立德树人根本任务，深入推进“双一流”建设，优化治理体系，提高治理能力，持续激发内生动力，努力开创能源资源特色世界一流大学建设新局面。

一、强化责任担当，全力做好新冠肺炎疫情防控工作

1. 抓牢抓实疫情防控措施。深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和共产党员先锋模范作用，为打赢疫情防控阻击战提供坚强政治保证。成立学校疫情防控工作领导小组，建立健全防控体系和工作机制，确保国家关于防控工作的重大决策部署落地落实。积极参

与省市联控联防，做好疫情防控期间的信息摸排、校园管理、物资储备、饮食安全、公共卫生、心理健康辅导、人文关怀等工作，切实保障师生生命安全和身体健康。加强舆论引导与科普宣传，及时宣传好学校疫情防控工作中的典型经验和先进事迹，切实维护校园稳定。

2. 统筹做好疫情防控与学校各项工作。坚持“两手抓”，打好“组合拳”，制定实施学校疫情防控工作预案，妥善安排新学期返校开学、考试、就业、研究生招生等相关工作。坚持“停课不停教、不停学”，依托各级各类在线课程平台、校内网络学习空间等，积极开展线上授课和线上学习等在线教学活动。运用网络信息技术等手段，调整科研组织形式，加强线上服务，保障学校科研工作有序开展。采取视频会议、远程办公等方式，保障学校各项工作正常运转。加快完善各类网络在线系统的修复升级和运行维护，满足线上教学和办公使用需求。

二、切实加强党的建设，为改革和事业发展提供坚强政治保障

3. 强化政治建设和思想理论武装。深入学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，抓好党的十九届四中全会精神的学习宣传与贯彻落实，教育引导师生员工进一步增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。坚持和完善党委领导下的校长负责制，积极发挥党委把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实的作用，不断提高应对复杂局面和依法治校的能力。把“不忘初心、牢记使命”作为加强党的建设的永恒课题，切实抓好专项整改，持续巩固深化主题教育成果。落实好党委理论学习中心组学习制度，健全并压实

意识形态工作责任制，牢牢把握意识形态工作领导权。

4. 打造忠诚干净担当的干部队伍。落实《校领导班子成员守则》《一线规则工作实施方案》，不断增强校领导班子的引领力、谋划力、执行力、感召力、公信力。进一步加强对领导干部的政治把关和政治素质考察，坚持事业至上，加大干部轮岗交流力度，做好新一轮中层领导班子换届和处级干部聘任，激发干部干事创业活力。抓好优秀年轻干部队伍建设。出台进一步激励广大干部新时代新担当新作为的实施办法，为干部担当作为、干事创业营造良好氛围。做好各类干部选派工作，认真落实好中央定点扶贫任务。

5. 不断加强基层党组织建设。全面贯彻落实新时代党的建设总要求和党的组织路线，实施基层党建与事业发展一体化考核评价体系。坚持和完善学院党委会议和党政联席会议制度，落实好党政共同负责制。推进党支部标准化建设，切实提高“三会一课”质量和效果，建立后进党支部常态化整顿机制。深入推进教师党支部书记“双带头人”培育工程，力争“双带头人”达到 95%以上。严格党的组织生活，进一步做好党员教育管理，持续开展“党日活动+”“三比一争当”等主题活动，引导广大党员发挥先锋模范作用。

6. 汇聚事业发展各方力量。深化实施“同心圆”“石榴红”工程，推进民主党派、统战团体和党外代表人士队伍建设，做好民族宗教、侨台海归工作，凝聚政治共识，提升建言献策水平，推动学校事业发展。完成教代会、工会和妇委会的换届工作，深化教代会、工会改革，推进二级教代会建设。加强基层团组织建设和团员教育引导，完善学生社团管理体制机制。充

分发挥关工委以及离退休同志在促进人才培养、推动学校发展中的重要作用。

三、科学编制“十四五”事业发展规划，以“双一流”建设为抓手，推动学科建设提档升级

7. 科学编制“十四五”事业发展规划。以学校第十四次党代会精神为指导，加强战略谋划，广泛开展调研，汇聚全校智慧，认真研究学校发展、行业动态、高等教育前沿和区域发展等重大问题，充分研讨“十四五”期间学校改革发展的目标、主要任务和主要举措。推动各类专项规划以及二级单位规划的编制工作，构建更加科学完善的规划管理体系。

8. 确保高质量完成一流学科建设任务。聚焦一流学科建设目标和方案，系统吸收“双一流”建设中中期检查专家组指导意见，发挥一流学科群建设委员会和各建设项目负责人的作用，汇聚一批高水平人才，建设高水平学科平台和团队，科学合理配置学科资源，强优势，补短板，培育新方向，确保“双一流”建设通过国家验收。

9. 组织好学科点评估申报工作。组织做好第五轮学科评估各项工作，确保现有 A+学科保持优势，争取其他参评学科提档进位。做好江苏高校优势学科中期检查和省重点学科验收工作，适时启动新一轮学位授权点合格评估。做好学位授权审核工作，大力支持马克思主义理论学科申报一级学科博士点，确保专业学位博士点取得突破，新增博士点 2-3 个。

10. 优化调整学科布局。制定“十四五”学科建设规划，进一步明晰能源资源特色内涵，出台“强工、厚理、兴文、拓医、育新”分类支持计划和政策措施，大力推进学科优化布局。

做好学科点动态调整和二级学科备案工作，推动设置应急管理、人工智能、储能技术等学科新方向。加强医工合作，积极拓展职业卫生与健康等医工结合新方向。

四、深化教育教学改革，不断提高人才培养质量

11. 不断加强学生思想政治教育工作。出台学校关于加强立德树人工作的实施意见，不断丰富体育、美育、劳育内涵和实践形式，促进学生德智体美劳全面发展。推进“三全育人”综合改革示范学院建设和“十大育人”精品项目建设。坚持数量与质量并重，下大力气加强专职思政课教师和辅导员队伍建设。推进思政课改革创新，提高课程教学质量和效果，加强思政课与日常思想政治教育的有效衔接。加大“动力中国·课程思政”教育教学改革和建设力度，推进各类课程与思政课同向同行。推进学生社区党工委建设，完善学生教育管理服务保障体系。不断加强和改进研究生思想政治教育。重点做好心理健康、发展辅导、资助育人、人文素养提升等工作。组织开展“迎接建党 100 周年主题教育活动”。建好全国高校思想政治工作队伍培训研修中心。

12. 深化本科教育教学改革。制定 2020 版本科培养方案，实施“一流本科教育行动计划”，启动“本科教学高质量发展”工程，召开本科教育工作会议。做好专业建设和认证评估，推进新工科、卓越计划专业 2.0 建设，新增“双万计划”一流专业 6-8 个，申报新专业 2-3 个。健全教师教学能力提升培训体系，深化教育教学研究改革，大力推动线上教学，启动高质量课程改革项目 15 项、现代教学方式方法改革项目 30 项。培育国家级后备“金课”30 门，新增国家级“金课”5 门，建设高

水平示范课程 10 门。不断提高选修课数量和质量。加强教材建设。做好实习实训实践，建成 10 个高质量复合型共享实习基地，选派 350 名本科生赴海外实习。不断加强学风建设，建立学业预警帮扶机制，实行考教分离，改进本科毕业论文答辩工作，提高答辩质量，获评省级优秀毕业生（论文）20 项以上。

13. 推进研究生教育高质量发展。强化研究生培养分类指导，分类制定出台 2020 版研究生培养方案，完善研究生培养质量评价机制，做好工程博士研究生培养准备工作。加强研究生校外实践基地建设，完善行业、企业共同参与的高层次专业学位人才培养机制。加强“四跨”团队建设，着力打造高水平导师团队，进一步完善研究生导师负责制，推进兼职导师队伍的建设和作用发挥。继续实施“双百”计划，不断提升研究生创新能力，激励高水平学术成果产出，力争获评江苏省研究生优秀研究生论文 15 篇。

14. 大力提升生源和就业质量。积极应对新高考模式改革和疫情对招生工作的影响，完善本科“招生—培养—就业”一体化工作机制，完善“学校—学院—导师”研究生生源提升机制，力争本科生生源质量排名提升 5 个位次，研究生优质生源比例 55%。最大限度减少疫情对就业工作的不利影响，进一步细化实化工作举措，全力加强网上就业服务，做细做好每名就业困难毕业生的就业帮扶，毕业生就业率不低于 97%。力争本科生升学出国率达到 40%，进入就业标签单位比例达到 40%，不断提升学生就业质量。不断加强“双创”教育，成立大学生工程训练与创新训练指导委员会，推进“智慧创新中心”建设，

力争在 2020 年“创青春”全国大学生创业大赛和“互联网+”大学生创新创业大赛中取得新突破。

五、落实人才强校战略，着力建设高素质师资队伍

15. 下大力气抓好人才引进工作。不断完善人才引进体系，压紧压实各级责任，构建以学校为主导、学院为主体、学科专业为载体的人才工作联动机制。进一步简化流程，建立高效透明的人才引进决策机制。着力破解师资队伍的结构矛盾，按学科、专业、课程、平台建设需要，通过多种方式精准引进，确保专任教师净增 130 人以上。聘任专业外教 20 人。大力实施高端人才计划，引进和培养高端人才各 10 人。不断优化博士后人员结构，加大与企业联合培养力度，提高全职博士后比例，新进站全职博士后人员 60 人以上。

16. 不断加大教师培养力度。完善青年教师发展配套政策，提高“启航计划”支持力度，帮助更多青年教师打破职业发展“天花板”。指导新教师制定职业规划。扩大“力行计划”与海外访学研究的选派规模。培育教学名师后备人选 10 名左右。认真落实“反五唯”精神，进一步强化分类评价管理。试行专任教师高级专业技术基础岗位预聘管理办法，修订高水平成果奖励办法，制定师资队伍特聘、准聘、长聘具体办法，持续激发师资队伍内生动力。

17. 落实师德师风建设长效机制。深入落实新时代教师队伍建设要求，认真执行《加强和改进师德师风建设的实施意见（试行）》，完善师德师风考核工作机制，激励教师争做“四有”好老师，严肃查处师德师风失范行为。建立校内荣誉表彰体系，深入挖掘优秀教师典型，开展多层次的优秀教师选树、表彰和

宣传活动，营造良好的尊师重教校园文化氛围。

六、强化科学研究，全面提升创新能力

18. 持续完善科研机制，加强平台建设。成立学校科技工作咨询委员会，召开全校科研工作会议，进一步明确学校科技工作思路。发挥科研院与科发公司整合学术科研力量的作用，组建大团队，承接大项目。理顺学科、学院、平台运行机制，在 1 至 2 个国家级科研平台中开展改革试点。不断加强科研平台管理服务，推进“深部资源流态化开采前沿科学研究中心”“能源资源高效加工与洁净化利用国际合作联合实验室”等各类平台建设，做好前沿科学创新园区建设与运行。推进能源资源领域智库建设，加快建设北京能源资源战略发展研究院。落实与华为技术有限公司的战略合作协议，推进人工智能研究院建设，构建人工智能领域科技创新平台。

19. 进一步提高科研成果产出。瞄准国家和行业重大需求，积极对接国家“十四五”和面向 2035 年国家中长期科技规划，参与国家各类科技规划编制工作。力争承担国家科技创新 2030 重大项目、重点研发计划、基金重大重点、国际合作等重大项目（课题）10 项以上。全年实到科研经费 6 亿元，其中纵向经费超 2.9 亿元、军工项目经费 1000 万元。提升科研成果质量，获国家科学技术奖 3 项，省部级科技一等奖 4 项，省部级哲学社会科学研究优秀成果奖 4 项。提高论文发表数量和质量，发表学校遴选刊物论文不低于 2400 篇。提高发明专利质量和转化比例，专利技术转让收入力争达到 800 万元。

20. 加大支持基础研究和人文社会科学研究力度。设立专项研究基金，围绕能源资源领域重大方向和前沿科学问题，开

展前瞻性基础研究，着重解决深地资源流态化开采、冲击地压防治机理、煤地质学等基础理论。推动传统优势学科和人工智能、大数据、新材料相结合，培育新兴研究领域。加强人文社会科学研究，围绕能源资源经济与管理、资源型城市转型发展、城市公共安全与应急管理等领域加强培育新方向。新增国家自然科学基金 170 项以上，社会科学基金 15-20 项，新增国家“杰青”或“优青”1 项以上，新增江苏省“杰青”或“优青”2 项以上。

七、落实开放办学战略，加强对外交流合作

21. 不断提升国际化办学水平。制定国际化办学实施意见，推进具备条件的学院至少拥有 1 个国外合作单位、共建 1 个国际合作项目、聘任 1 名专业外教。加大中外合作办学机构建设力度，争取与国外知名高校合作，成功申办中外合作办学机构，加快建设“中巴矿物资源英才中心”“中厄矿业学院”。不断开拓合作办学项目，围绕“双一流”建设，深化与国际矿业高等教育联盟高校的合作。加强与联合国教科文组织“国际矿业工程教育能力中心”合作。继续办好旅游孔子学院。理顺国际合作培养机制，拓展一批新的出国留学项目，提高留学生招生培

养质量，国际学历留学生规模达到 1000 人。用好外事审批权，鼓励教师参加各种国际学术会议，参与国际交流合作。改进海外培训工作，不断提高教师、管理干部海外培训质量。

22. 持续深化校企、校地合作。加大与地方、行业、企业的合作力度，发挥好产学研协同育人作用。全面梳理各类校地、校企合作协议推进落实情况，分类采取措施，推动相关协议落

地有成效。设立运行“西部能源开发利用与生态保护研究院”。落实与徐州市的战略合作协议，助力徐州淮海经济区中心城市建设。加强海内外校友分会建设，组织做好各类校友活动，积极发挥校友在人才培养中的作用。持续加强基金会建设，力争社会捐赠收入超过 2000 万元。加快推进职业与继续教育转型发展，压缩学历教育规模，扩大培训业务，为行业和地方培养更多应用型人才。

八、加强内部治理体系建设，激发学校办学活力

23. 持续优化内部治理体系。修订《中国矿业大学章程》。完善《党委领导下的校长负责制实施细则》，提高领导班子科学决策水平。坚持目标导向、问题导向，深化机构改革，调整优化机构设置，使机构、编制、干部等要素协调匹配，激发组织活力。修订《学术委员会章程》，完成校学术委员会和基层学术单位教授委员会换届与轮训工作。改革董事会机制，扩大社会参与合作办学。完善内部控制体系建设，做好内部控制工作。完善绩效工资制度。推进职员制改革，积极拓展管理人员发展通道，建设高素质管理队伍。

24. 不断深化综合改革。深化“放管服”改革，理顺校院两级关系，探索实行“一院一策”，增强学院办学活力。推进财务管理改革创新，加强学校资金统筹，落实绩效预算管理制度。推进国有资产管理信息系统“云平台”建设，实现各级资产数据和使用业务的实时有效监管。完善审计领导体制和联动机制，启动新一轮处级干部经济责任审计。加强大型仪器设备等校级共享平台建设，推动公共资源开放共享。出台公用房有偿使用管理办法，优化水电、场馆工作机制。认真做好校属企业体制

改革，理清产权和责任关系，推进内涵式发展。

九、加强校园文化建设，充分发挥文化育人功能

25. 系统推进校园文化整体规划与内涵建设。加强学校文化建设顶层设计和谋划。深入挖掘校园文化资源，完善校园文化识别系统，加强校园公共场所文化景观的系统设计和楼宇文化建设。开展校史校情教育，进一步凝练校园精神和办学理念，编撰《矿大简史》。实施媒体融合提升工程，筹建校园融媒体影像平台，创新舆论宣传引导方式，讲好矿大故事，弘扬新时代矿大精神。对标文明校园“六个好”标准，推动文明校园创建工作常态化长效化。

26. 广泛开展文化育人活动。以社会主义核心价值观为统领，开展优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化教育，深化与淮塔管理局共建，承办第九届西北联大暨中国高等教育发展论坛，推进江苏省中华优秀传统文化传承基地建设。大力推进高雅艺术进校园，创新大学生文化艺术节、科技文化节、体育文化节、网络文化节、读书节等校园文体活动方式，打造校园特色品牌文化活动，提升文化内涵与品位。

十、加强服务保障，推进和谐校园建设取得新进展

27. 加强校园公共保障设施建设。完善校园整体规划，进一步优化南湖、文昌两校区资源配置。建成大学生创新训练中心并交付使用。做好多媒体教室、智慧教室升级改造和新建工作，持续改善教学环境。推进智慧图书馆转型发展，加强学习共享空间建设。完成 200 套以上公租房改造，进一步改善新入职教师住房条件。推动校园机动车停车区域扩容建设，维护良好校园交通秩序。

28. 提升校园信息化建设水平。完善信息化建设的体制机制，推进智慧校园建设。升级网络与数据基础设施建设，制定数据管理办法，构建一站式网络服务大厅。推进人事综合管理系统、学生管理系统、OA 办公系统、科研财务协同系统建设，努力让“数据多跑路，师生少跑腿”。升级网络安全体系，完善校园网络实名认证，建设智能综合监控指挥调度中心，提升网络安全管理水平。

29. 不断推进和谐校园建设。落实安全生产责任制，开展安全生产专项整治行动，排查各类风险隐患。加强实验室队伍建设，强化实验室安全管理。推进警一校联动联防联控，构建校园综合安全防范体系，落实好江苏省平安校园创建工作。推进后勤社会化改革，不断提高服务水平。努力提高全校师生体质和心理健康水平，继续做好离退休工作。建好学校师生服务热线平台，及时回应师生诉求。健全信息公开制度，充分保障师生员工的知情权和监督权。

十一、落实全面从严治党责任，营造风清气正的校园政治生态

30. 认真落实党风廉政建设主体责任。学习贯彻十九届中央纪委四次全会和上级全面从严治党工作会议的精神，明确学校推进全面从严治党的重点工作任务，召开学校全面从严治党工作会议。学习贯彻《关于加强教育部直属高校政治监督的实施意见》，进一步强化政治监督。推进做好 2020 年巡察工作，加强对被巡察单位整改情况的监督检查。加强对二级单位领导班子履职行权情况的监督检查，强化对相关重点部门落实业务管理责任情况的监督，主动防范廉洁风险。认真落实教育部党

组的巡视整改要求,积极推进学校巡视整改中有关历史遗留问题的解决。

31. 持之以恒正风肃纪。落实中央八项规定精神及实施细则,紧盯“不作为、怕作为、慢作为、虚作为”和“庸懒散”现象,整治形式主义、官僚主义问题,进一步落实办公用房清理整改,改革会议公文办理方式,推进落实机关作风建设五项制度。牢固树立“过紧日子”思想,艰苦奋斗、勤俭节约,一般公用支出压缩 15%。依规依纪做好信访举报和纪律审查工作,综合用好监督执纪“四种形态”。加强廉洁文化建设,多措并举培育师生崇廉尚洁价值观。

中共中国矿业大学委员会

2020 年 2 月 12 日

中国矿业大学党委办公室

2020 年 2 月 16 日印发

附件 2:

聚焦改革 创新举措 大力推进新时代学校后勤事业新飞跃

——总务部 2020 年重点工作任务

根据《关于报送 2019 年工作总结、2020 年重点工作任务的通知》（中矿大办字〔2019〕16 号）文件精神 and 《总务部任期目标责任书（2017-2020 年）》，结合总务部自身实际，现就总务部 2020 年重点工作任务制定如下：

一、工作思路

2020 年，是学校实施“十三五”规划的收官之年，是学校大力推进“双一流”建设的关键之年，是总务部深化后勤综合改革的重要之年。总务部将在上级主管部门的关心指导下，在学校党委和行政的正确领导下，在广大师生协力奋斗下，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大历次全会精神，紧紧围绕立德树人根本任务，聚焦重点和破解难题相结合，谋划长远和细化举措相结合，立足自身和汇聚外力相结合，坚持“管理抓精细、服务抓质量、改革抓深入、安全抓责任、保障抓党建”的“五抓”工作思路，全面深化学校后勤综合改革，开拓创新、求真务实，创建“一流总务”，为学校改革与事业发展提供优质高效满意的后勤服务保障！

二、重点工作

（一）落实全面从严治党要求，提升党建工作质量

1. 巩固主题教育成果，建立长效机制。根据学校党委工作
安排和总务部主题教育工作实际，结合主题教育中的整改问题
清单，加强工作整改，列出时间表、绘出路线图、制定任务书，
真正把问题整改到位。同时结合主题教育工作的所取得的成果，
制定相关的工作制度，建成长效机制，推动后勤事业更好更快
发展。

2. 落实巡察意见整改工作，确保整改取得实效。依据学校
党委第一巡察组巡察总务部党委工作反馈的意见，结合总务部
党委工作实际，认真研究反馈意见，制定并细化整改方案，指
定整改责任人、限定整改时间、列出整改措施，做到“件件有
回复”、“事事有回音”，真正把巡察整改结果转化为促进总务
部改革与事业发展的强大动力。

3. 注重宣传思想与意识形态工作。进一步落实《总务部党
委宣传思想与意识形态工作整改方案》，加强和改进宣传思想
与意识形态工作。在全体干部职工中深入开展社会主义核心价
值观的培育和践行活动，深化“管理育人、服务育人、环境育
人”工作宗旨，增强干部职工思想政治教育的针对性和实效性。

4. 构建“大安全”工作体系，确保后勤工作健康发展。认
真落实党风廉政建设责任制，完善“党风廉政建设责任网络”。
利用网站、微信、QQ、LED 电子屏、宣传栏等平台，广泛开展
“普纪”教育。围绕基建修缮、物资采购、招投标、财务管理
等重点监督关口，落实风险防控措施，强化财务等内控制度建
设，增强内部的监督监察能力，加强廉洁文化建设。完善安全

生产风险防控体系，做好日常安全监督管理工作，深入开展安全风险“双预控”工作。按照江苏省和学校的部署做好安全生产专项治理工作。进一步推进食品安全工作。积极做好学校公共卫生与疾病防控工作。

（二）大力推进后勤社会化改革，提升后勤服务能力

在 2019 年后勤社会化改革的基础上，拟定并执行《中国矿业大学后勤社会化改革总体方案》。推动完成两校区通勤班车社会化运营及饮食和商贸两个服务领域的社会化改革。积极推进学校水电暖污和能源管理合同管理方案。

（三）聚力学校主业，推动校属企业改制

按照学校校属企业改制的要求和进程，积极稳妥做好关闭总务部下辖的 9 家企业，完成徐州昌湖物业管理有限公司的脱钩剥离工作。

（四）出台学校公用房有偿使用管理办法，加强学校公用房管理

进一步科学、规范、高效管理学校公用房，出台学校公用房使用管理办法，提升公用房的使用效率和使用价值。

（五）优化水电、场馆工作机制，完善服务保障能力

积极完善水电中心现有的运行机制和体育运动场馆的运行模式，制定与之配套的《中国矿业大学体育运动场馆管理办法》，切实提高水电暖污和体育运动场馆的服务保障能力，进一步提高师生满意度。

（六）做好公租房装修工作，为引进人才提供保障

积极配合人力资源部做好 200 多套公租房的装修工作,为人才引进提供坚实的住房保障。

(七) 突出劳动教育, 成立“中国矿业大学劳动学院”

认真贯彻落实全国教育大会精神,突出劳动教育,成立“中国矿业大学劳动学院”。在劳动学院开设有关通识类公共选修课,在食堂厨房、园林、田间等开设体验式课堂,直接服务于学生培养。把学校节能平台、110KV 变电站、污水处理站、空气源热泵能源站、“智慧总务”、典型建筑等建成环测、机电、电力、计算机、土木、建筑等学院学生实践实习基地。同时,对于需要护理的树林、花卉、水面、牡丹园、校友公园等由学生班级认领,树立石碑,镌刻留念,培养学生劳动能力,激发学生护校爱校热情。

(八) 完成大学生创新训练中心交付使用, 为教学科研服务

做好大创中心室内装修、报告厅声光电系统体集成和室外景观、绿化等收尾工作,协助配合大学生创新训练中心使用单位设备安装及调试工作,为教学科研单位提供服务保障。

(九) 助推“双一流”建设, 做好基础硬件保障

协助学科建设处、发展规划处、科学技术研究院等部门,做好“双一流”建设项目(前沿科学中心)和留学生及外籍专家公寓项目的前期规划论证,大力推进项目后续方案设计和可研编制等工作。

三、保障措施

（一）加强工作统筹，完善工作机制

进一步做好学校后勤工作的顶层设计，总务部党政领导根据工作分工，加强对分管工作的领导、调度、协调与落实。总务部各二级部门切实发挥本部门的领导责任，集思广益、创新方法，推动工作落实落细。进一步发挥总务部党政联席会、党委会、纪委会、部长会等会议的决策作用，完善 11 个专门工作领导小组的工作机制。

（二）明确目标任务，落实岗位责任

为切实推进工作深入开展，确保取得实效，总务部将根据工作条块内容与各部门负责人签订“目标责任书”，进一步明确主体责任，层层传递压力，细化任务分解，强化工作考核。

（三）强化通力协作，提高工作效率效能

积极营造“让想干事的有机会、能干事的有平台、干成事的有地位”工作氛围，在最大程度上调动干部职工的积极性、创新力，形成“人心思进、人心向上、人心凝聚”的工作局面，推动工作效率效能提升。

附件 3:

中共中国矿业大学总务部委员会文件

总务委〔2020〕1 号

关于印发《总务部 2020 年重点工作目标任务分解》的通知

各单位:

为深入贯彻落实学校第十四次党代会提出的“推进后勤社会化改革,构建高质量的服务保障体系”的总要求,根据《中国矿业大学 2020 年工作要点》(中矿委〔2020〕4 号)及总务部工作实际,现制定《总务部 2020 年重点工作目标任务分解》,现予以印发。

希望各单位在推进日常工作的同时,积极创新工作思路,认真落实具体措施,确保所承担的年度重点工作任务顺利完成,加快推进后勤社会化改革进程,助推“一流总务”的创建,为学校的“双一流”建设提供更为优质、高效、满意的后勤管理服务保障!

特此通知

附件:总务部 2020 年重点工作目标任务分解

中共中国矿业大学总务部委员会
中国矿业大学总务部
2020 年 4 月 11 日

中国矿业大学总务部综合办公室 2020 年 4 月 日印发

附件:

总务部 2020 年重点工作目标任务分解

一、学校层面涉及总务部重点工作目标任务

序号	工作内容	完成时限	负责领导	责任单位	责任人
1	完善校园整体规划,进一步优化南湖、文昌两校区资源配置	12 月	杨素明	公房与物业管理办公室	徐凤海
2	建成大学生创新训练中心并交付使用	9 月	马 柯	工程项目管理办公室	宋亚林
3	完成 200 套以上公租房改造,进一步改善新入职教师住房条件	9 月	米金科	修缮项目管理办公室	郭东昱
4	推动校园机动车停车区域扩容建设	6 月	米金科	修缮项目管理办公室	郭东昱
5	出台公租房有偿使用管理办法	5 月	杨素明	公房与物业管理办公室	徐凤海
6	优化水电工作机制	6 月	米金科	水电与节能管理办公室	孙 刚
7	优化体育运动场馆工作机制	6 月	严海波	体育运动场馆管理办公室	余智超
8	认真做好校属企业体制改革,理清产权和责任关系,推进内涵式发展	12 月	张惠忠	经营管理办公室	毛大鹏

二、总务部重点工作目标任务

序号	工作任务	工作内容	完成时限	负责领导	责任单位	配合单位	责任人
1	继续做好新冠肺炎疫情防控工作	(1) 做好学校新冠肺炎工作领导小组后勤保障组工作	4 月	陈仲元	各单位		各单位负责人
		(2) 做好总务部新冠肺炎疫情防控工作	4 月	张惠忠	党政事务办公室	各单位	杨爱东
		(3) 督促落实开学后后勤服务保障工作	4 月	陈仲元	各单位		各单位负责人
		(4) 制定并实施《开学前安全大检查方案》	4 月	李洪涛	质量与安全管理办公室	各单位	闫 光
		(5) 制定开学初物业服务保障工作方案	4 月	杨素明	公房与物业管理办公室 公寓与物业中心		徐凤海 陆春香
2	努力提升党建工作质量	(6) 巩固主题教育成果，建立长效机制	12 月	张惠忠	党政事务办公室	各党支部	杨爱东
		(7) 落实巡察意见整改工作，确保整改取得实效	6 月	张惠忠 陈仲元 李洪涛	党政事务办公室	各相关单位	杨爱东
		(8) 改进宣传思想和意识形态工作	12 月	张惠忠	党政事务办公室	各党支部	杨爱东
		(9) 深化民主管理，召开总务部第一届第三次职工代表大会，尊重和保护干部职工的合法权益	5 月	张惠忠	工会	党政事务办公室	徐 乐

序号	工作任务	工作内容	完成时限	负责领导	责任单位	配合单位	责任人
3	科学编制“十四五”发展规划	(10) 以学校第十四次党代会精神为指导,科学编制总务部“十四五”发展规划	3月	张惠忠	党政事务办公室		杨爱东
4	大力推进后勤社会化改革	(11) 完善《中国矿业大学后勤社会化改革总体方案》	5月	陈仲元			
		(12) 推动两校区通勤班车社会化运营	4月	严海波	运输服务中心		宋 琛
		(13) 做好后勤社会化改革后餐厅的验收工作	4月	张惠忠	饮食服务中心		乔艳茹
		(14) 积极推进学校水电暖污和能源管理合同管理方案	12月	米金科	水电与节能管理办公室		孙 刚
		(15) 拟定并实施后勤社会化改革后超市验收方案	4月	严海波	商贸物流中心		梁 炜 徐 乐
		(16) 与社会合作服务企业商谈合同事项	5月	严海波	商业网点管理中心		王存新
		(17) 制定《社会服务类企业进校服务管理办法》	4月	严海波	商业网点管理中心		王存新
		(18) 制定饮食、商贸、运输等领域社会化监管办法	5月	李洪涛	饮食服务中心 商贸物流中心	质量与安全 管理办公室	乔艳茹 梁 炜

序号	工作任务	工作内容	完成时限	负责领导	责任单位	配合单位	责任人
					运输服务中心		徐乐 宋琛
5	深化“智慧总务”建设	(19)建立与后勤社会化改革后的各项服务相配套的信息化监管系统	12月	严海波	“智慧总务”建设	各相关单位	钱揖斌
6	构建“大安全”工作体系	(20)认真落实党风廉政建设责任制,完善“党风廉政建设责任网络”	6月	李洪涛	纪委办		闫光
		(21)利用网站、微信、QQ、LED电子屏、宣传栏等平台,广泛开展“普纪”教育	12月	李洪涛	纪委办		闫光
		(22)围绕基建修缮、物资采购、招投标、财务管理等重点监督关口,落实风险防控措施,强化财务等内控制度建设,增强内部的监督监察能力,加强廉洁文化建设	12月	李洪涛	纪委办		闫光
		(23)完善安全生产风险防控体系,做好日常安全监督管理工作,深入开展安全风险“双预控”工作	12月	李洪涛	质量与安全管理办公室		闫光
		(24)制定全年安全生产专项整治工作方案,做好安全生产专项治理工作	12月	李洪涛	质量与安全管理办公室		闫光
		(25)进一步推进食品安全工作	12月	李洪涛	质量与安全管理办公室		闫光

序号	工作任务	工作内容	完成时限	负责领导	责任单位	配合单位	责任人
		(26)积极做好学校公共卫生与疾病防控工作	12月	李洪涛	质量与安全管理办公室	校医院	闫光
7	优化水电、场馆工作机制	(27)完善水电现有运行机制,切实提高水电暖污服务保障能力	10月	米金科	水电与节能管理办公室		孙刚
		(28)完善体育运动场馆的运行模式,制定《中国矿业大学体育运动场馆管理办法》	6月	严海波	运动场馆管理办公室		余智超
8	拓宽饮食服务空间	(29)扩容并装修教工餐厅	8月	张惠忠	饮食服务中心	修缮项目管理办公室	乔艳茹
9	优化学生公寓管理	(30)制定并落实学生住宿安排工作方案	6月	杨素明	公寓与物业中心		陆春香
10	突出加强劳育教育	(31)成立中国矿业大学劳动学院	5月	陈仲元	公寓与物业中心		陆春香
		(32)推进中国矿业大学劳动学院基础设施建设	9月	马柯	项目事务管理办公室		张见超
11	推进校园基础设施建设	(33)做好“双一流”建设项目(前沿科学中心)和留学生及外籍专家公寓项目的前期规划论证,推进项目后续方案设计和编制工作	9月	马柯	项目事务管理办公室		张见超
		(34)加速推进能源调度指挥中心建设	6月	米金科	水电与节能管理办公室		孙刚

序号	工作任务	工作内容	完成 时限	负责领导	责任单位	配合单位	责任人
		(35) 推进文昌校区西 34 号楼的复工和验收	9 月	马 柯	工程项目管理办公室		宋亚林
		(36) 推进修缮专项工作和维修项目	12 月	米金科	修缮项目管理办公室		郭东昱