**总务部安全员经验交流发言稿**

**一、施工现场的安全管理**

从建设单位管理角度，主要做好下面几方面的工作：

1、监督施工单位建立健全安全管理制度，包括安全事故应急救援预案；

2、监督施工单位成立项目安全管理机构；

3、监督施工单位完善安全生产责任制（安全目标层层分解，做到横向到边、纵向到底）；

4、危险源识别及风险评价，针对不同级别的危险源，采取相应的控制措施；

5、监督施工单位现场落实：安全生产教育培训（三级安全教育—公司级、项目部级、班组级）；应急救援演练；安全技术措施等；

6、加强安全检查（定期/不定期），及早发现安全隐患/安全问题；

7、消除安全隐患，把安全隐患消灭在萌芽状态，避免或最大限度地减少安全事故的发生。

8、安全事故的调查及处理：一旦发生安全事故，应及时、正确地进行处理，防止事故扩大及造成次生灾害事故。

**二、安全管理体系的建立**

1、建议总务部参照2011年版的标准，即《GB/T 28001-2011 职业健康安全管理体系 要求 》建立安全管理体系，并据此进行系统、科学的安全管理工作。

2、记住十六个字：即“写我所做、做我所写、记我所做、验我所做”。此十六个字可适用于安全体系的建立、安全管理制度的编制和开展日常安全管理工作。

**三、个人观点：安全管理的重点**

1、危险源的识别、风险评价和控制措施的确定

危险源识别、建立危险源清单；进行风险评价；实施风险控制（分级控制）。

2、“安全素质”的提高

作为现代社会里的职业人士，起码应该具备三个方面的安全素质：树立安全意识，懂得安全知识，掌握安全技能。

**四、总务部可能存在重大危险源的地方**

1、食堂：食品安全、消防安全；

2、用电安全；

3、施工安全；

4、大型集会活动等。

（个人见解，仅供参考！）

总务部建设管理中心 晁宇

2018年6月22日