**2017年上半年工作总结**

我国综合国力的不断提升，人们群众生活水平的不断提高，都是得益于这些年来我们国家的锐意进取和不断改革。随着学校改革的不断深入，总务部成立后，我们办公地点由文昌搬到南湖，主要工作也由修旧如旧的文昌校区变成了半新不旧的南湖校区，随之而来还有工作方式和思维方式的改变，没有改变的是努力为广大师生员工服务的诚心和吃苦耐劳的精神。

南湖校区已使用十余年了，房屋的门窗、地面、屋面、墙面、道路等出现了不同程度各种问题，尤其是屋面渗漏水和外墙瓷砖脱落问题，严重影响房屋的正常使用及安全。本学期开学以来，修缮项目管理办公室人员对南湖校区建筑物破损情况进行实地勘察，重点检查屋面漏水、外墙瓷砖脱落、地基下沉和高层墙体渗水开裂等情况，并确定了本年度的中心工作是南湖校区屋面漏水问题。检查走访的结果相当不乐观，管理学院MBA教室因漏雨无法正常使用，有些教授办公室常期渗水霉变，机电学院报告厅下雨时雨水都流到走廊内，存在严重安全隐患，环测学院用桶接水…

与文昌校区防水层在最上层的做法不同，南湖校区屋面多采用倒置式，防水层在中间，最上层是瓷砖或是混凝土。有的屋面面层看起来破损不严重，但屋面漏雨情况比面层破损严重的漏水情况还要严重的多，且漏点难以准确查找，小修很难解决问题。前几年采用拆除屋面面层至结构层，重新做防水层、保温层、面层的做法，造价高、工期长、产生垃圾多、对学生正常生活影响多，有安全隐患。学生区使用的平改坡，造价低、工期短（假期可完成）、对学生正常生活影响小，同时降低了顶层屋面的温度，缺点是破坏了学校规划时整体形象。我们计划采用新的方法解决这个矛盾，经过市场调研，对新的防水材料进行了分析、论证，确定了使用聚脲新型防水材料，并按照专家要求进行了相关的实验。

为了更好地了解材料的情况，我们选取了三种不同的基底（瓷砖、砼、SBS卷材）进行试验。由于聚脲材料是喷涂的，为避免可能对环境造成影响，对周边停放的车辆造成污染，同时防止施工机械功率大对教学科研产生的不利影响及天气因素，我们将试验放在了五一的假期。为了掌握第一手的资料，在米金科副部长的亲自带领下，我们在现场忙了三天，过了名副其实的劳动节。

经过办公室同志们的共同努力 ，我们完成了以下主要工作：

1、完成全校各单位修缮装饰工程项目的立项工作，共计38项。

2、完成全校各单位施工的修缮装饰工程的决算的审核工作，收到申报决算44个，已审核 22个，约98万元，报送审计处审计工程5个约1233.24万元。

3、本学期开学以来，修缮项目管理办公室人员对南湖校区建筑物破损情况进行实地勘察，重点检查屋面漏水、外墙瓷砖脱落、地基下沉和高层墙体渗水开裂等情况，并进行了分类分级建立维修档案，以便今年逐年逐步安排维修。

4、审核了修缮工程结算、质保等款项40次，约500.9万元。

5、积极配合审计处完成刘建光同志的离任审计，按要求提供资料。

6、进行了南湖校区毕业生宿舍维修粉刷、南湖校区屋面修缮项目的前期招标工作。

7、上半年共安排了教学区、宿舍区、校园公共建筑设施及路面等零星976次。

8、完成了2018年教育部改善办学条件专项文昌校区道路和南湖校区房屋修缮项目的申报工作，申请修缮资金1151.72万元。

8、完成了文昌校区教学实验基地基础设施改造工程和文昌校区教学实验基地道路改造工程的验收扫尾工作。

9、完成了聚脲新型防水材料的方案论证与施工试验工作。

10、完成领导交于的各项其它工作。

工作中存在的主要问题有总务部成立后，学校的维修管理工作特别是零修的管理工作还没有完全理顺，职责权限不明确，如各物业公司应承担的维修工作范围、学校各单位维修管理的职责划分等问题，需要从部里的高度，跟物业管理部门、房屋管理部门、物业公司、水电与节能管理部门一起，将维修的职责、权限划分清楚。下半年关系理顺后，再进行零星维修施工单位入围的招标工作。

**2017年下半年工作计划**

1. 进一步完善《中国矿业大学修缮工程管理办法》及工作流程图。
2. 完成对修缮工程管理办法的修订后，对各单位修缮项目管理人员进行培训。
3. 暑假期间完成800间毕业生宿舍的粉刷，学生宿舍的维修工作，食堂的维修工作；南湖校区屋面修缮工程的招标工作完成后，完成南湖停车场改造工程；南湖校区道路改造工程；南湖校区校医院外墙面脱落修复工程；南湖地下超市漏水维修；文昌校区大学生活动中心改造工程等工程的合同签定、施工管理等工作。
4. 完成两校区水电暖等应急抢修项目。
5. 总务部成立后，学校的维修管理工作特别是零修的管理工作还没有完全理顺，职责权限不明确，如各物业公司应承担的维修工作范围、学校各单位维修管理的职责划分等问题，需要从部里的高度，跟物业管理部门、房屋管理部门、物业公司、水电与节能管理部门一起，将维修的职责、权限划分清楚。下半年关系理顺后，再进行零星维修施工单位入围的招标工作”。
6. 继续完成2016、2017年改善办学条件专项工程的收尾工作。（1）文昌校区教学实验基地基础设施改造工程，文昌校区教学实验基地装修改造一期及文昌教学实验基地道路改造工程的后期收尾工作；（2）两校区垃圾站升级改造工程的验收、决算及报送审计等收尾工作。。
7. 完成两校区日常的维修管理工作。
8. 领导交办的其它工作。

修缮管理办公室

2017年7月24日