**2017年年度总结**

运动场馆管理办公室

运动场馆管理办公室在不断探索中走过了2017年，在办公室六名同志的共同努力下，我们顺利完成了两校区运动场馆的交接工作；走访兄弟院校，学习场馆管理经验及思路，几经修改了办公室运营方案并最终成型；完成了校内迎新、军训、新生合唱、职业规划大赛、全校表彰大会、2017届毕业生第二次双选会、CUBL全国普通大学生篮球联赛苏北赛区比赛、“苏宁杯”全国城市大学生足球联赛苏北赛区比赛以及多个学院迎新晚会的保障任务，并在此基础上积极走出校门，承接了“酷搏杯”江苏省青少年跆拳道比赛、“康比特杯”2017全国阳光健身大赛（徐州站）选拔赛、2017全国大学生地球物理知识竞赛、江苏省计算机学科乒乓球赛、江苏省联通公司气排球比赛、中国矿业大学董事会单位乒乓球比赛、玛莎妮娜化妆品公司新品发布会、南湖尚苑装修建材博览会、中铁设计院年会、碧桂园新楼盘发布会等活动；与徐州市体育局合作，针对我校室外大型运动健身设施进行了安全检测并实施了整改。经过一年的努力，办公室经营总收入72万余元，总支出70余万元，基本实现了收支平衡。

**一、运营模式探索**

上半年，在总务部分管领导的带领下，赴河南焦作、省内南京多所高校、在徐兄弟院校进行走访和学习，且通过函询、电询等方式与中国海洋大学、成都电子科技大学等国内一些高校进行沟通交流，与校内体育学院教师及负责院领导座谈，了解场馆管理经验、设备器材管理以及在校师生需求状况等情况。结合我校实际，办公室先后多次拟定修改了我校运动场馆运营思路，报总务部领导及学校分管校长审核后最终确定，运动场馆管理办公室部门性质为经营性单位，运营模式为自负盈亏。

**二、交接工作进展**

（一）已完成交接的场馆

1、篮球馆两座，南湖、文昌各一座；

2、羽毛球馆一座（包含室内羽毛球场地8片，室内网球场地一片，一层配套用房3间，二层配套用房8间）；

3、标准室外游泳池一片（10泳道50米）；

4、标准田径场地四片，南湖三片、文昌一片；

5、标准室外网球场地一片（文昌）；

（二）目前尚未接管的运动场馆

1、文昌校区田径场东北门平房（体育学院仓库用）；

2、文昌校区篮球馆地下室一间（体育学院仓库用）；

3、文昌校区室外网球场两片（历史原因）；

4、文昌校区篮球馆配馆一层（承租方不退场）；

5、南湖校区塑胶网球场（原因不详）。

**三、部门制度建设**

办公室成立之初，利用场馆交接空档期，着重落实部门制度的草拟工作，先后拟定了《岗位职责》、《干部职工行为规范》、《考勤制度》、《业务培训办法》、《中国矿业大学运动场馆使用管理规定（暂行）》、《两校区运动场馆预约使用流程》、《票据管理办法》、《器材室、设备库管理办法》、《维修项目流程》、《场馆开放管理办法》、《外来人员入校体育锻炼注意事项》、《塑胶运动场地活动须知》、《游泳池卫生管理制度》、《游泳池更衣室及室内禁烟制度》、《游泳池卫生安全保障措施》、《安全生产责任制》、《安全责任网络》、《安全责任承诺书》、《突发事件应急预案》、《游泳池应急预案》以及各专项室内运动馆管理制度等制度、措施和办法；针对校内外场馆预约拟定了四种情况的预约表格，并草拟了针对每次场馆使用活动的使用协议；加强员工管理，与员工签署了《安全责任承诺书》、《廉洁从业责任书》。

**四、校内大型活动保障工作**

运动场馆管理办公室成立一年以来，时刻铭记保障职能，在各类大型活动中，恪尽职守，顺利完成了学校交付的各项任务。

1、学校董事会单位乒乓球比赛—文昌体育馆；

2、2017级新生开学典礼—南湖体育馆；

3、2017级新生军训动员—南湖体育馆；

4、2107级新生军训合唱比赛—南湖体育馆；

5、全校职业规划大赛—南湖体育馆；

6、全国地球物理知识竞赛—南湖体育馆；

7、江苏省计算机学科乒乓球比赛—南湖体育馆；

8、2017届毕业生第二次双选会—南湖体育馆；

9、2017年度全校表彰大会—南湖体育馆；

10、全校20个学院的院级运动会及各学院迎新晚会—南湖体育馆、文昌体育馆、各田径场；

11、CUBL普通大学生篮球联赛苏北赛区选拔赛；

12、“苏宁杯”全国城市大学生足球联赛苏北赛区选拔赛。

此外，与体育学院通力配合，圆满完成了全校公共体育课教学的场地以及器材保障任务。截止目前，乒乓球、排球、羽毛球、瑜伽、体育舞蹈的公共体育课教学已经进驻南湖体育馆；男女篮、排球、羽毛球校队的训练也进驻了南湖体育馆。

配合我校大学生体育工作委员会，圆满保障了全校学生各项体育运动赛事的顺利举行；配合校工会，圆满保障了教职工各类体育赛事的顺利举行；配合离退休工作处，在文昌体育馆安排场地专供离退休职工健身娱乐。

**五、经营工作**

为保障场馆正常运行，办公室在完成校内保障任务之外，利用场馆空余时间积极对外承接各类活动，增加经营收入，一年来承接了“酷搏杯”江苏省青少年跆拳道比赛、“康比特杯”2017全国阳光健身大赛（徐州站）选拔赛、2017全国大学生地球物理知识竞赛、江苏省计算机学科乒乓球赛、江苏省联通公司气排球比赛、中国矿业大学董事会单位乒乓球比赛、玛莎妮娜化妆品公司新品发布会、南湖尚苑装修建材博览会、中铁设计院年会、碧桂园新楼盘发布会等活动，并通过招标，在两校区运动场馆区域引进饮料自动售卖机，既满足学生运动时对于饮品的需求，又实现了办公室的经营收入。一年来，在大部分场馆未能正常运行的情况下，办公室实现经营收入72万元，人员工资性成本支出47.1万元，水电费支出12万，日常办公及差旅支出2万元，场馆维修（超过15万专项维修经费部分）5万元，活动成本性支出4万元，共计支出70.1万元，基本收支平衡。

**六、办公室发展规划**

1、在充分调研、学习、总结的同时，办公室决定在两校区运动场馆引进“一卡通”智能管理系统，以提升我校运动场馆的管理水平，为师生员工的体育锻炼带来良好体验；

2、文昌校区运动场馆拟采用自主运营及分散联营相结合的方式运行，即：篮球馆、羽毛球馆等大型场馆自主运营，引进培训机构填补场馆空闲；体育馆配馆、羽毛球馆二层、体育馆地下室等引进社会资源合作联营；

3、南湖体育馆引进物业管理，规范体育馆管理，提升师生体育锻炼的体验。