2017年工作总结及2018年工作想法

教学设备厂

**2017年主要工作如下：**

 一、生产经营方面

 全年共制作各类家具及相关产品2164件（套），搬迁、安装旧家具2500余件，产值121万元（截止到2017年11月30日，全年的经营状况以年底会计报表为准）。

 二、内部管理方面

1、强化岗位职责和工作要求。根据设备厂的实际情况，在强调做好本职工作的同时，注重抓好大的项目或重点工作。今年试行了“项目经理负责制”，在投标和较大工程项目活动中，实行“专项工程（活动）专人”负责。责任到人，工程质量有了保证。效果较好，提高了工作效率。

2、抓好产品质量和成本核算。随着市场竞争加剧和用户要求的不断提高。我们在充分听取和尊重用户需求的基础上，从产品设计、选料、核算、制作、检验等各项环节把关，精打细算，努力提高产品质量，降低成本开支等，提高本厂的产品竞争力。

3、抓好劳动纪律。一直以来，设备厂都实行严格按时上、下班工作纪律和节假日、周末、周日值班制度。全体职工都能严格遵守，并在上班期间认真工作。在此基础上，今年我们又实行“外出报告制度”。无论是厂长还是职工，只要外出都要报告（说明去什么地方，干什么事情）。保证上班时间的工作效率，强化了职工的工作和劳动纪律。

 三、坚持抓好安全和廉政工作

在日常生产活动中，我们始终坚持把安全工作作为重点工作来抓。平时，我们利用厂例会和现场检查的方式，对全厂职工进行安全教育和提醒。同时，我们还注意做好如下几项工作：一是完善相关的制度；二是做到责任到人；三是坚持做到安全工作在不同场合经常讲、提要求，增强全员的安全意识；四是定期不定期的对供电线路、消防设施、日常生产活动进行检查，发现问题及时指出，及时整改；五是坚持每年举行一次全厂消防演练活动。

在生产经营活动中，时刻牢记廉政纪律的要求，严格按照学校和总务部的要求去做，防止违规违纪的现象发生。遇有大的事情，坚持集体讨论、商量，并及时向领导汇报。

 四、存在的问题

主要问题体现在：与往年相比，今年没有超过百万元的大单，严重影响全年经营任务的完成。分析其原因主要有以下几点：

1、我们在工作中个别环节，特别是细节方面还存在不足和瑕疵，影响了产品的竞争力。

2、人员费用大，产品价格优势不明显。

3、随着招标文件对投标资质的要求越来越高，越来越全面，特别是国家的一些硬性规定等，对设备厂参与校内外家具项目的投标有很大的影响。

4、市场竞争激烈，存在不公平和恶性竞争的现象。

针对以上存在的问题，我们应做好以下工作：

1、在产品质量和样式上再下功夫。要在保持货真、实用的基础上注重细节，注重样式；

2、多关注家具市场的动向，注意开发一些新的家具产品进入市场，满足办公和家庭家具的市场需求。

3、强化成本核算，努力降低成本，体现价格优势。

**2018年工作想法：**

 一是坚持做好家具的生产制作。虽然与社会上一些比较大的家具生产企业相比，设备厂在规模、设备等方面不如人家。但几十年来设备厂一直都在进行家具的生产制作活动，有自己的优势，坚持诚信经营，生产出来的产品货真价实、实用。作为校内企业，在学校有家具需求时，设备厂应发挥应有的作用。坚持做好校内家具（或相关）产品的零星制作和日常维护、维修和保养等服务保障工作，体现服务职能。

二是在拓展了台盆支架、木门等产品项目的同时，根据设备厂的实际情况和市场需求，生产制作一些新的家具产品。同时，尝试着进一步拓展经营项目，比如说，先从一般的装修、装饰做起。